

※ 본 업무계획은 추후 상황에 따라 변경될 수 있습니다.



2021년 업무계획

2021. 02.



순 서

I . 2020년 주요 업무실적	1
II. 2021년 대내 · 외 경영여건 전망	4
III 2021년 주요 업무계획	5
1. 전력계통 개발 · 운영	5
2. 전력시장 · 신시장 개발 및 운영	7
3. 중장기 전력수급 안정기반 구축	9
4. 전력IT 시스템 개발 · 운영	10
5. 지속가능 경영체계 확립	11

I. 2020년 주요 업무실적

1 안정적 전력계통 운영

□ '20년 여름철 전력수급 실적

- (기상) '73년 이후 가장 긴 장마철로 인해 7월 기온은 6월보다 낮았으나, 8월은 중순 이후까지 늦더위가 지속되어 폭염과 열대야 발생
 - 평년기온 대비 7월 1.8℃ 저하, 8월 1.5℃ 증가
- (수급) 예비력은 886만kW(예비율 9.9%)로 안정적인 전력수급 유지
 - 전년대비 공급능력 156만kW 증가에 반해 최대전력은 122만kW 감소

□ 계통운영 고도화 및 통합 관제역량 제고

- 전력수급·계통 안정 기반의 미세먼지 저감 대책 시행 및 대응체계 구축
- 신재생 발전량 예측·실적분석을 통한 실시간 감시 기능 구축
- 실제기반 고장복구 훈련으로 비상시 대응능력 향상

< 참고 : '20년 여름철 전력수급 현황 >

(단위 : 만kW)

구 분	2019 (A)	2020 (B)	전년대비 (B-A)
	'19. 08. 13 (17시)	'20. 08. 26 (15시)	
공급능력	9,639	9,795	156
최대전력	9,031	8,909	△122
예비력(율)	608 (6.7%)	886(9.9%)	278(3.2%p)

* 전력설비 특별점검 지원, 전력수급대책 상황실, 비상시 활용자원 가용능력 시험 등 수급 안정을 위해 노력

< 참고 : '20~'21년 겨울철 전력수급 현황 >

(단위 : 만kW)

구 분	'19~'20 (A)	'20~'21 (B)	전년대비 (B-A)
	'20. 01. 16 (10시)	'21. 01. 11 (11시)	
공급능력	9,474	9,919	445
최대전력	8,235	9,056	821
예비력(율)	1,239 (15.0%)	863 (9.5%)	△376(△5.5%p)

2 공정한 전력시장 · 신시장 운영

□ 전력시장

- 석탄 및 직도입LNG 열량단가 산정기준 제정, 채무불이행 유예제도 도입, 태양광사업자 대상 전력거래 개시 시점 조정 등 추진

전력 시장	거래량(억kWh)		거래금액(조원)		회원수	
	'19	5,299	49.9398	12.7% ↓	3,574	20.7% ↑
	'20	5,160	43.5825		4,317	

□ 공급인증서(REC) 시장

- 빅데이터 기반 신재생 창업지원 대국민 서비스 제공, REC 전자계약 거래시스템 구축으로 재생에너지 사업자 거래 편의성 제고

REC 시장	거래량(만REC)		거래금액(억원)		회원수	
	'19	1,959	11,523	106.8% ↑	45,277	50.8% ↑
	'20	2,281	23,829		68,261	

□ 수요자원시장

- 성과기반의 자발적 DR 및 전국민 참여 가능한 국민DR 참여확대로 DR 시장 활성화

DR 시장	사업자수(개)		참여업체수(개소)		용량(MW)	감축량(GWh)	정산금(억원)
	'19	28	4,168		4,267	408.2	2,172
	'20	29	4,900		4,499	280.5	1,580

* 사업자 수, 참여업체 수, 용량 작성 기준 : 12.1

** 감축량, 정산금 작성 기준(감축시험에 대한 감축량/정산금 제외) : '19년(1.1~12.31), '20년(1.1~10.31)

□ 소규모 전력중개시장

- 「재생에너지 발전량 예측제도」 신설을 통한 중개시장 사업성 제고로 안정적 계통운영 및 중개시장 활성화를 위한 기반 조성

소규모 중개 시장	중개시장 회원		집합자원 구성		거래규모	
	중개사업자	소규모자원	중개사업자	소규모자원	전력량	REC
	'19	43개	8개	106.0MW	16,412MWh	5,764개
	'20	51개	10개	133.9MW	144,438MWh	28,641개

* '19년말 '20년말 기준

3 중장기 수급안정 및 전력IT시스템 운영

- 에너지전환 대응 및 수급안정을 위한 수급계획 절차·기준 개선
 - 석탄 노후대체 및 석탄 발전량 제약 방안 제시
 - 전략환경영향평가 수검 절차·방향 정립
 - 제주지역 수급안정을 위한 수급협의체·제주수급소위 운영
- 미래 불확실성 대응을 위한 수요전망 및 분석체계 강화
 - 전기차, 4차 산업혁명 등 미래사회 트렌드를 반영한 수요 도출
 - 장·단기 기온변화, 산업구조를 반영한 수요전망 모형 개선
 - 제주 특수성을 반영한 수요전망 모형 개발
- 전력계통·시장 환경변화에 따른 IT시스템 개선
 - 신재생 ESS 충방전 데이터 관리 및 미세먼지 감시 기능, 계통해석 이력 관리 시스템 구축, 전력시장 계량데이터 취득 시스템 개선

4 사회적 가치 구현 및 지속가능 경영 확립

- 일자리 창출 실행력 제고를 통한 사회적 가치 경영 확대
 - 일자리 창출 추진계획 수립 및 혁신적 일자리 창출을 위한 사내벤처 도입
- 재난안전 대비 강화로 '20년 안전혁신대상 우수상 수상
 - 코로나19 감염예방 대책 시행으로 확진자 “0” 유지, 기능연속성계획 수립
 - 행안부 재해경감우수기업 인증·업무연속성경영시스템(ISO22301) 인증 취득
- 사이버 위협 대응 및 보안시스템 강화로 우수기관 달성
 - 보안관제시스템 고도화로 빅데이터 보안관제 운영체계 확립
 - 주요 정보통신기반시설 취약점 분석평가 최우수 실적(94.9점) 달성
 - * 28개 웹기반 정보시스템 중 26개에 대한 해외 사이버 위협 접근 제한
- 삶의 질 향상을 위한 인권경영 기업문화 정착
 - 인권침해 조사·구제기준·메뉴얼 제정, 피해자 구제 One-Stop 서비스 구축

Ⅱ. 2021년 대내·외 경영여건 전망

(1) 대외 환경

- (경제정책) Post 코로나 시대로의 이행과 도약을 위한 경제정책 강화
 - 경기반등 및 성장잠재력 제고를 위한 ‘빠르고 강한 경제회복과 경제활력 복원’과 ‘선도형 경제로의 대전환’을 경제정책 방향으로 제시
 - 코로나 불확실성에 대한 대응, 경제활력 제고, 민생개선 등을 통한 차세대 성장동력 확보, 경제구조의 포용성·공정성 강화를 중점 강조
- (에너지정책) 탄소중립을 위한 친환경 체제로의 에너지전환 가속화
 - 국가 온실가스 감축목표 달성, 미세먼지 대응 등 환경을 고려한 전력산업 패러다임 변화 촉진
 - 신재생에너지 보급 및 수용성 확대, 국민 참여형 수요관리 활성화 등 에너지전환 촉진을 위한 합리적 전력산업 제도개선 필요
- (기관운영) 사회적 가치 실현을 위한 공공기관 역할 확대 요구
 - 혁신·한국판 뉴딜 추진을 통한 상생협력, 일자리 등에 대한 역할 강화(공공성)
 - 규제혁파·성과확산·노동환경 개선 등 합리적 기관 운영 요구(효율성)

(2) 대내 환경

- (전문역량) 에너지전환에 따른 전력산업 新패러다임 선도역량 요구
 - 수급계획·전력시장·계통운영의 변화 및 신성장사업 추진을 위한 전문성 강화 필요
 - 전력정책 전반에 대한 중장기 전략 및 대안 제시, 전력산업 패러다임 변화를 선도하는 전력계통 및 전력시장 제도개선으로 기관 위상 제고
- (조직체계) 신뢰·소통을 바탕으로 한 전사적 조직력 강화 필요
 - 인적구성 변화, 신규사업 추진 등 인프라 확대에 걸맞은 조직체계 구축
 - 조직문화 혁신 및 기관운영 효율성 제고를 위한 계통·시장·IT·관제 및 중단기-장기 업무 간 협업 확대

Ⅲ. 2021년 주요 업무계획

1 전력계통 개발·운영

□ 환경제약 기반의 전력수급 안정체계 구축

- 친환경·저탄소 전환 가속화에 따른 환경급전 업무 고도화(연중)
- 신재생 수용성 제고를 위한 단기 수급계획 최적화 전략수립(11월)
- 태양광 연계 ESS 시범운영 및 전력수급 자원 활용 추진(연중)
- 수급유연성 확보를 위한 중단기 수급계획 고도화(연중)

□ 재생e 확대에 따른 계통 수용능력 강화

- 제주지역 재생e 수용성 확대를 위한 맞춤형 특별대책 수립(12월)
- 재생e 변동성 대응을 위한 Fast DR(속응성수요자원) 제도 활성화 검토(11월)
- 재생e 설비특성을 반영한 고장관리시스템(FOMS) 기능 개선(10월)
- 에너지전환 시대 대비 최적 광역계통보호 기반 강화(7월)

□ 新전력설비 도입에 따른 계통운영 기술 고도화

- 전력계통 제약 완화를 위한 新전력설비 운전 최적화 방안 검토(11월)
- 新전력설비 전력계통 안정도 검토지원 프로그램(PISA) 개발(8월)
- 전통전원 감축에 따른 ‘관성저하’ 선제적 대응방안 마련(9월)
- 新전력설비 대비 계통보호 분야 기술역량 강화 및 전문성 제고(9월)

□ 에너지전환에 대응한 상시 전력수급 관리체계 구축

- 동·하계 피크대비 전력수급대책 및 계통운영방안 수립 및 운영(11월)
- 수급·계통안정 기반 발전부문 미세먼지 저감대책 수립 및 운영(연중)
- 수급·계통·설비보호 분야 신뢰도 확보를 위한 계획수립 및 검토(연중)

□ 전력계통 불확실성 증가에 대비한 선진 관제체계 구축

- 계통의 불확실성에 대응한 관제선진화 기술 실계통 적용 추진(연중)
- 경직성 전원 증가에 따른 실시간 예비력 운영기술 확보(12월)
- 빅데이터 융합을 통한 한국형 전력수요예측 기반 구축(연중)

* 기상청 동네예보 기간 확대에 따른 3일 전 동네예보 수요예측 추진(8월)

* 전력수요분석시스템 내 기상-전력 빅데이터 허브 구축(10월)

□ 재생e 확대 대응 계통 및 송전망 운영체계 고도화

- 재생e 출력 변동성을 고려한 휴전 검토 정밀성 향상 추진(9월)
- 재생e 확산 대비 계통전압 분석 강화 및 전압보상설비 확충 추진(8월)
- 송전망 운영체계 고도화를 위한 시스템 구축 및 휴전 절차 개선(12월)
- 전압보상설비 운영·설치 관련 거래소-한전 간 업무협약의 정례화(분기)

□ 차기 발전계획시스템 기능개선 및 조기 정착 추진

- 시스템 분석·진단을 통한 유효 기능과 개선·보완 기능 발굴(3월)
- 기능보완·검증 및 시범운영을 통한 시스템 신뢰성 확보(11월)
- 차기 발전계획시스템 운영 관련 인력 Pool 확대 및 전문성 배양(연중)

□ 재생e 확대를 위한 계통운영 제도 및 시스템 선제적 구축

- 친환경 전원 확충을 위한 계통운영기준(예비력 제도 등) 개선 추진(연중)
- 재생e 안정운영 기반 시스템 구축 및 시스템간 연계성 제고 검토(10월)

□ 제주계통 안정 운영 노력을 통한 무결점 계통운영 실현

- 제주 재생e 수용성 증대를 위한 유연성 자원의 운영전략 수립(연중)
- 에너지전환에 대비한 선도적 제주계통 운영체계 구축(연중)
 - * 수요자원 발굴 지원 및 플러스DR을 고려한 실시간 관제운영체계 확립
- TSO-DSO간 재생e 정보공유 및 출력제어체계(예측/제어/평가) 확립(연중)
- 재생e 수용성 제고를 위한 전류형 HVDC 양방향 운전전략 강구(연중)

2 전력시장 · 신시장 개발 및 운영

- **제주 신재생 실시간 계량체계 도입으로 예측정확도 개선**
 - 실시간 계량값 취득을 위해 대표 발전소(100개소)에 LTE 모뎀 설치(4월)
 - 실시간 계량데이터 기반 제주 전체 발전량 추정 알고리즘 개발(5월)
 - 결과분석 및 개선사항을 반영한 신재생 발전량 예측기법 고도화(6월)
- **전력시장 정산프로세스 개선을 통한 고객만족도 제고**
 - 신재생 발전기 예약정산 수행 및 전력거래대금 조기 지급 추진(8월)
 - 양수 · 양도계약 및 소규모 신재생 거래기준 정립(10월)
 - 이의 · 분쟁사례 및 신재생사업자 매출액 현황 정보제공(9월)
 - 본 정산수행 전 사전질의를 위한 소통창구 신설(9월)
- **비용평가 기준개선을 통한 변동비 평가 정확도 향상**
 - 발전효율의 정확한 측정을 위한 성능시험 기준개정 및 시험 추진(6월)
 - 연료비 제출자료 정확성 강화를 위한 연료발열량 현장점검 기준 개선(7월)
 - 환경변화 대응 발전기 실제 비용반영을 위한 열량단가 산정기준 개선(9월)
- **회원사 중심의 적기 시장정보 제공 및 비용평가 전산화**
 - 시장가격, 익월 연료비 등 시장자료 신속한 제공으로 회원사 알권리 강화(연중)
 - 시장운영 실적 통계 적기제공으로 신산업 촉진 및 고객편의 제고(연중)
 - 회원사 편의성 제고를 위한 전력시장 주요일정 모바일 캘린더 발간(12월)
 - 디지털 기반 비용평가 체계 구축 및 입찰시스템 편의성 강화(12월)
- **친환경전원 중심의 전원구성 전환을 위한 시장제도 개선**
 - 저탄소 사회 구현을 위한 전력부문 환경급전의 제도화 추진(12월)
 - 재생e 수용성 제고 및 시장 공정성 회복을 위한 제도개선 추진(12월)
- **환경변화에 따른 계약시장 개선을 통한 전력가격 안정성 제고**
 - 정부승인차액계약 제도의 합리적 운영을 통한 전력시장 위험 완화(12월)

□ 석탄발전 온실가스 감축 이행을 위한 전력시장 설계

- 발전공기업 자발적 총량제* 제도설계 및 운영(3월)
* 석탄발전상한제 시행전 화력발전 공기업 5사를 대상으로 4월 시행 예정
- 석탄발전상한제 제도설계 및 세부 운영방안 수립(12월)

□ 차기 전력시장 1단계 적기 개설 및 2단계 준비

- 차기 전력시장 1단계 「실계통기반 하루전시장」 개편('22.1) 추진(연중)
- 차기 전력시장 2단계 「실시간시장, AS시장」 개편('24년 말) 준비(연중)

□ 재생에너지 거래에 대한 재무적 책임 강화 기틀 마련

- 재생e 발전량 예측제도 보완 및 제도참여 범위 확대 정책 지원(6월)
- 재생e 발전량 예측제도 도입에 따른 관련 전산시스템 구축(8월)
- 「PPA법(RE100관련)」 개정(안) 통과에 대비한 하위 제도 정비 추진(9월)

□ 발전공기업의 신재생e 사업 경제성 검토 체계 개선

- 대규모 신재생e 사업의 경제성 검토 기준 최신화(5월)
- 특수목적법인의 신재생e 사업에 대한 사업성 검토 시행(연중)

□ 신재생e 공급인증서 거래의 안정성 및 편의성 강화

- REC 계약시장 제도 개편에 대응한 정산체계 효율화 추진(12월)
- REC 거래 효율화를 위한 유관기관간 REC 관리 협업체계 구축(연중)
- 거래제도 안정성 강화를 위한 신재생e 회원가입·공급인증서 거래의 전자화(12월)

□ 제주 DR시장 고도화 및 분산자원 입찰제도 개발

- 제주지역 플러스DR 제도 시행(3월) 및 수요특성을 반영한 제주DR 제도 설계(12월)
- VPP를 활용한 재생e 발전량 입찰제도 도입을 위한 실증연구 추진(12월)

□ 전력시장 유형별 감시기법 확보로 공정한 시장질서 확립

- 양방향 REC 거래시장에 대한 감시지표 개발(6월)
- 수요자원(DR) 감시 가이드라인 신설에 따른 점검절차 수립(9월)
- 상시 급전대기상태 점검(월1회)
- 거래제도 개편에 따른 시장감시지표 영향 분석 및 개선 검토(2~4분기)

3 중장기 전력수급 안정기반 구축

- **재생에너지 시대 전력수급기본계획 新패러다임 정립 지원**
 - 10차 계획수립을 위한 수급계획 패러다임 전환방안 검토(연중)
 - 2050 탄소중립 목표 구현을 위한 수급계획 지원방안 도출(5월)
 - 전략환경영향평가 체계 및 수급계획 절차개선 방안 검토(5월)
- **계통계획 업무 고도화 및 발전·송전 통합계획 체계화**
 - 중장기 계통계획 신뢰도 분석 방법의 선진화 추진(연중)
 - 계통계획 정합성 강화를 위한 발전·송전 통합계획 전환 추진(연중)
 - 재생e 확대에 대비한 전력계통 수용성 분석 및 대책 수립(12월)
- **미래변화 및 BTM 발전량을 고려한 수요전망체계 개선**
 - BTM 발전설비 확대에 따른 총수요 기반 전력수요 전망체계 구축(12월)
 - 미래사회 변화(탄소중립, 4차 산업혁명)의 수요영향 분석 강화(12월)
 - 기온 불확실성 대응을 위한 시나리오 기반 수요전망 체계 고도화(12월)
- **전원구성의 유연성 분석 강화를 통한 계통운영성 확보**
 - 발전설비 및 속응성 전원의 기술성·유연응동·경제성 특성 정립(7월)
 - 계통운영성(Operability) 확보를 위한 전원별 진입 한계량 도출(연중)
 - 전산모형 기반 유연적정성지수 및 백업설비 산정체계 정립(9월)
- **재생에너지 입지-송전 연계 강화 방안 마련**
 - 재생에너지 적기 공급을 위한 맞춤형 관리체계 구축 강화(4월)
 - 지역별 계통접속 여유용량, 최적 발전소 입지 등 관련 정보 체계화(5월)
 - 지역별 재생e 최적 규모와 계통연계 방안 수립을 위한 협업체계 구축(8월)
- **신규 발전설비 사업자 선정 절차 정립 지원**
 - 신규 사업자 선정(우선순위 결정) 전 과정에 대한 절차 검토(2월)
 - 설명회 및 연도별·전원별 필요물량에 대한 발전사업 의향조사 추진(5월)
 - 전문가 중심의 선정평가 위원회 구성 및 예비사업자 선정(6월)

4 전력IT 시스템 개발 · 운영

□ 전력IT 핵심사업의 차질없는 추진

- 친환경e 계통운영을 위한 제주EMS 교체 사업 착수(연중)
- ‘실계통기반 하루전시장’ 도입을 위한 시장시스템 개발(연중)
- 클라우드 등 디지털 신기술 기반의 차세대 전력IT 설계(연중)

□ 재생e 확산대응 EMS 기능 강화

- 재생e 감시강화를 위한 IoT기술 적용 취득개소 확대(69개소, 12월)
- 재생e 확대에 따른 안정성 저하 대비 계통관성 감시체계 구축(10월)
- 전력계통 동특성 해석 자료관리 체계 온라인화(10월)
- 재난대응 강화를 위한 위성통신 급전전화시스템 구축(5월)
- 일일부하현황시스템, 기상정보시스템 보안성 강화사업 추진(5월)

□ 시장제도 변화 대응 시장시스템 적기 구축

- 新 DR제도 도입 등을 위한 시스템 개선(연중)

제도개선 사업명	추진기간	비고
新 DR제도(플러스, Fast) 구축	1~6월	
입찰자료 정확도 향상(송·발전단 입찰 통합)	1~5월	모의운영(5월)
전력중개시장 고도화 구축	3~8월	
운전조합별 비용함수 도입 구축	‘21.5~’22.6	모의운영(‘22.3~6월)
정보제공 모바일앱 기능개선 등 10건	‘21.1~’21.12	실무부서 요청

- 소규모 회원사 시장진입 비용 경감을 위한 국산 계량기 전면 수용(6월)
- REC 거래시장 블록체인 新기술 적용 타당성 · 추진방안 검토(4월)

□ EMS 고유기술 저변 확대를 위한 산학연 협력 추진

- ‘발전계획·계통해석’ 모의학습 기능개발 → 학계, 산업계 배포 및 활용
* 의견수렴(2월), 설명회 개최(8월), 시스템 구축(~12월), 산학연 배포(‘21~’22년)
- 산학 공유 위킹그룹 구성 및 실시간 계통운영기술 교육 시행(연중)

□ IT서비스 업무 프로세스 고도화

- IT서비스 관리 시스템(ITSM) 전용 인프라 구축 및 전자결재·ERP와 연계(7월)
- 시장운영시스템 SW 변경관리 고도화 및 배포 자동화(12월)

5 지속가능 경영체계 확립

□ 지능형전력망(SG) 산업진흥 지원기관 지정 대비 업무 추진

- 지능형전력망 산업진흥 지원기관 지정 대비 SG사업단 업무 인수(상반기)
- 지능형전력망 산업진흥 지원기관으로서 추진업무 재정립(하반기)

□ 사전 예방활동을 통한 근로자 안전보건 역량 강화

- 건설공사 대비 원하청 근로자의 사전예방형 안전관리 강화(연중)
- 사내 취약계층에 대한 보건관리 체계 구축 및 이행(연중)
- 과학화 보안설비 개선 등을 보안사고 예방활동 고도화(연중)

□ 신속한 비상대응 체계 구축으로 업무 연속성 확보

- 재난대응을 위한 표준행동절차 개발(6월), 통합재난관리시스템 구축(12월)
- 핵심기능 연속성 확보를 위한 기능연속성계획 지속 관리·운영(연중)
- 사내 및 지역 내 코로나19 감염·확산 예방활동 강화(연중)

□ 사이버 위협 방어체계 고도화 지속 및 개인정보 보호 강화

- 보안관제시스템 기능보강을 통한 사이버 위협 방어체계 고도화(2월)
- 전력IT 보안성 강화를 위한 전력거래시스템-OA 업무시스템 망 분리 시행(4월)
- 지능형 정보보안 설비보강을 통한 무결점 사이버 침해 예방체계 강화(9월)

□ 일자리 창출·지역상생·동반성장 등 사회적 가치 경영 강화

- 고유업무·사회적 가치 종합계획과 연계한 일자리 창출 추진계획 수립(4월)
- 사내벤처 육성체계 강화로 신사업 발굴 및 민간일자리 창출 확대(연중)
- 창업·청년취업 지원 교육프로그램을 통한 일자리 창출 강화(연중)
- 혁신도시 시군2 활성화 사업추진 등을 통해 지역협력 및 상생 확산(연중)
 - * 다누리봄* 사업, 인재양성 지원 등 지속추진으로 지역상생 및 중소기업 지원
 - (*다문화 이주여성 활용사업 : 국토부·국가균형발전위원회 선정 상생협력 우수사업)
- 코로나19 피해 소상공인 등 취약계층 지원 강화(연중)
 - * 지자체 등과 협업을 통해 취약계층 사회공헌사업 효율화·다각화 추진(연중)
- 동반성장 활성화를 위한 '21년 동반성장 추진전략 수립(6월)

□ 경영전략 고도화 및 통합 자원관리 강화

- 조직역량 강화 · 미래 전력산업 선도를 위한 가치체계 개선방안 검토(3월)
- 대내외 경영환경 변화 대응을 위한 ‘중장기 경영목표’ 고도화(9월)
- 경영목표 달성을 위한 조직 · 인력 · 예산 운영 프로세스 효율화(연중)

□ 경영평가 업무체계 고도화 및 내부평가 연계성 강화

- 2021년 정부경영평가 지표 대응체계 구축 및 과제(BP) 발굴(3월)
- 중점 지표별 KPI 설정 · 관리(2월), 지표관리계획 이행도 점검(3월~, 매월)
- 정부경영평가 실적과 내부평가 연계성 강화방안 검토 · 시행(6월)

□ 국민 삶의 질 향상을 위한 경영혁신 강화

- Post-코로나 대응 및 新경영전략을 고려한 혁신 추진체계 마련(3월)
- 대내외 의견수렴을 통한 혁신 추진계획 확정(7월) 및 상시 성과점검(연중)
- KPX形 한국판 뉴딜 성과창출 추진전략 재점검 · 고도화(4월)
- 대내외 의견수렴을 통한 뉴딜 추진계획 확정(6월) 및 상시 성과점검(연중)

□ 안전 · 협업 강화로 차질 없는 건설프로젝트 추진

- 건설공사별 추진일정에 따라 안전하고 성공적인 사업추진

구분	총사업비	주요 추진일정	비고
제주본부 신사옥	242억원	•설계용역 준공(3월)/이사회보고(4월) •공사 기본 및 시행계획(5월) •조달청 위탁발주(6월) •신축공사 착수(3분기)	공사비 등 건설공사 착공식
본사 직장어린이집 및 주차빌딩	179억원	•지방이전 변경계획 정부승인(3월) •조달청 위탁발주(4월)	예정 설계/CM용역
육지 후비관제센터 신사옥	330억원	•부지매입 계약체결(1분기) •시행계획 및 이사회보고(2분기)	운영본부 기획본부

□ 코로나19 대응 및 업무효율성 제고를 위한 스마트워크 환경 구축

- 실시간 · 비대면 업무환경을 위한 화상회의시스템 구축(8월)
- 이해관계자 의견수렴 · 컨센서스 확보를 위한 디지털 소통 강화(연중)
- 코로나19 감염 · 확산 예방을 위한 대국민 온라인 교육과정 확대(8월)